

**Zukünftige fachliche und
persönliche Anforderungen
an die Mitarbeiter der
Energiebranche**



Personalberatung
Managementdiagnostik

**„Treffpunkt Netze 2010“
BDEW-Fachkongress
am 9. und 10. März 2010
im Maritim Hotel Berlin**

Anforderungen an Unternehmen der Energiewirtschaft

```
graph TD; A[Anforderungen an Unternehmen der Energiewirtschaft] --> B[Aufgaben von Führungs- und Fachkräften]; B --> C[Fachliche und persönliche Anforderungen];
```

Aufgaben von Führungs- und Fachkräften

Fachliche und persönliche Anforderungen

Anforderungen an Unternehmen der Energiewirtschaft

Energie-Konzerne

- Rentabilität
- Wachstum
→ international
- (Nationale Energiesicherheit)

Stadtwerke

- Öffentlicher Auftrag/Daseinsvorsorge
- Rentabilität
- Wachstum

Erneuerbare
Energien

- Wachstum
- Rentabilität
- (Ablösung konventioneller Energien)

Aufgaben der Führungs- und Fachkräfte

Fachliche und persönliche Anforderungen

Anforderungen an Unternehmen der Energiewirtschaft



Aufgaben der Führungs- und Fachkräfte

	Fach- aufgaben	Führungs- aufgaben
Top- Management	fachübergreifende Aufgaben	Unternehmens- führungs- aufgaben
Mittleres Management	(generalistische Aufgaben)	Personal- führungs- aufgaben
Unteres Management	eigentliche Fach- aufgaben (Spezialisten- aufgaben)	
Fachkräfte		



Fachliche und persönliche Anforderungen

Fachliche und persönliche Anforderungen (hier: Hochschulabsolventen/Trainees)

	Beispiel RWE AG	Beispiel RheinEnergie AG	Beispiel REpower Systems AG
fachl./ formale Anford.	<ul style="list-style-type: none"> • Hochschulabsolventen aller Fachrichtungen (Schwerpunkt Ingenieure) • zügig absolviertes Studium • überdurchschnittliche Examens-Ergebnisse • internationale Erfahrungen • Fremdsprachenkenntnisse 	<ul style="list-style-type: none"> • abgeschlossenes (Fach-) Hochschulstudium • zügig absolviertes Studium • „gutes“ Examen • nicht älter als 30 Jahre • Diplomarbeit mit hohem Praxisbezug • wünschenswert: zusätzl. abgeschl. Berufsausbildung oder einschl. Praktikum 	<ul style="list-style-type: none"> • (Dipl.-)Ingenieure <ul style="list-style-type: none"> - Maschinenbau - Bau - Elektrotechnik - Luft- und Raumfahrt • (Dipl.-) Wirtschafts-Ing. • (Dipl.-) Betriebswirte oder -Kaufleute • ideal: jeweils techn. bzw. Kaufm. Zusatzqualifikation • Englisch in Wort u. Schrift
pers. Anford.	<ul style="list-style-type: none"> • unternehmerisches Denken • kulturelle Sensibilität • auffallende Zielorientierung • starke analyt. Fähigkeiten • hohe Eigeninitiative • Teamorientierung • Flexibilität • Interesse für die Branche • Bereitschaft, an Lösungen entspr. der Veränderungen der Energiebranche zu arbeiten 	<ul style="list-style-type: none"> • Kommunikationsfähigkeiten • Erfolgswille • Engagement • Teamgeist • Flexibilität • Belastbarkeit • Eigeninitiative 	<ul style="list-style-type: none"> • Bereitschaft zum Management von Projekten • Kommunikationsfähigkeit • Teamfähigkeit • analytisches Denken gepaart mit Organisationsvermögen • selbstständige, strukturierte Arbeitsweise • hohe Eigeninitiative

Anforderungen an Mitarbeiter/Führungskräfte in Funktion

Beispiel RWE AG „Model of Competence“ (MoC)	
Kompetenz	Ausprägung
Fachkompetenz	• Spezialist ↔ Generalist
Sozialkompetenz	• Teamfähigkeit • Durchsetzungsfähigkeit
Führungskompetenz	• Mitarbeiterorientierung • Zielorientierung
Veränderungs- kompetenz	• Interkulturelle Sensitivität • Markt-/Kundenorientierung • Veränderungsbereitschaft
Unternehmer- kompetenz	• strategische Orientierung • Ergebnisorientierung

Ich danke für Ihre Aufmerksamkeit!

IMPRESSUM

Veranstalter und Herausgeber

EW Medien und Kongresse GmbH
Kleyerstraße 88
60326 Frankfurt am Main
www.ew-online.de

Ansprechpartner Bestellung

Norbert Kauderer
E-Mail: norbert.kauderer@ew-online.de
Kosten USB Stick 178,- € inkl. gesetzlicher MwSt.

Copyright:

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt vor allem für Vervielfältigungen in irgendeiner Form (Fotokopie, Mikrokopie oder ein anderes Verfahren), Übersetzung und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.